

Servicio Civil y Corrupción

Chile y América Latina

Dr Luis Garrido-Vergara¹²³

Marzo, 2025

¹Facultad de Gobierno – Departamento de Administración y Gestión Pública
Universidad de Chile

²Centro de Estudios de Conflicto y Cohesión Social – COES

³Magíster en Gobierno y Gerencia Pública – Universidad de Chile

I. El avance en investigación

II. El avance en docencia y extensión

III. Ética Pública y Corrupción en el Estado

IV. Experimentos en Administración Pública para estudiar la Corrupción

El avance en investigación

I. El avance en investigación

II. El avance en docencia y extensión

III. Ética Pública y Corrupción en el Estado

IV. Experimentos en Administración Pública para estudiar la Corrupción

I. El avance en investigación

I. *Article*: It's the economy, again! Determinants of corruption in public administration: The Chilean case (1950-2020)(in prep.)[with I. Cienfuegos-Spikin]. *Public Administration Development*, 2025. **Revise and Resubmit**.

II. *Article*: Technocrats, politicians, or both? Exploring consensus in economic policy networks in Chile and Uruguay (2003-2012)(Submitted)[with I. Sepúlveda-Rodríguez]. *International Journal of Comparative Sociology*, 2025. **Revise and Resubmit**.

III. *Article*: Creencias y actitudes en torno a la transparencia en la función pública: El caso chileno [with Camilo Quijada-Donaire]. *Revista del CLAD*, 2025. **Accepted for publication**.

IV. *Cambridge Element*: Survey experiments about ethics and corruption in Public Administration. *Cambridge Elements Public and NonProfit Administration*, 2025. **Accepted for publication**

V. *Book chapter*: Ética Pública y Corrupción en el Estado. In: *Manual de Administración Pública*. Ignacio Cienfuegos, Francesco Penaglia y Karina Retamal (eds), Santiago: RIL Editores. 2024. **Published**.

VI. *Article*: Corruption, Ethics, and Reforms in Public Administration The Cases of Chile and Uruguay (in prep.)[with C. Plissock-Varas]. *Public Administration Development*, 2024-2025.

VII. *Article*: The organizational dynamics of merit recruitment, integrity, and trust: Mixed-methods evidence from Latin America (in prep.). 2025 [With J. Fuenzalida and C. Plissock-Varas]. IRSPM – Public Management Review.

El avance en docencia y extensión

I. El avance en investigación

II. El avance en docencia y extensión

III. Ética Pública y Corrupción en el Estado

IV. Experimentos en Administración Pública para estudiar la Corrupción

II. El avance en docencia y extensión

I. Curso de **Gestión Pública** en postgrado MGGP y MGPP U de Chile.

II. Curso **la Administración Pública y los Fenómenos Políticos**. Carrera de Administración Pública U de Chile.

III. Uso de **IA y ejercicios prácticos**. Ejemplo: Video 1.

IV. **Participación en prensa** comentando casos de corrupción en el sector público.

Ética Pública y Corrupción en el Estado

I. El avance en investigación

II. El avance en docencia y extensión

III. Ética Pública y Corrupción en el Estado

IV. Experimentos en Administración Pública para estudiar la Corrupción

III. Ética Pública y Corrupción en el Estado (Garrido-Vergara, 2025)

* La corrupción en la administración pública es un fenómeno complejo y de **carácter multicausal que implica faltas a la ética y usos inadecuados de los recursos públicos** (Graycar, 2020).

* En la disciplina de administración pública, el fenómeno de la corrupción ha adquirido notable importancia **como objeto de investigación, debido a su prevalencia a lo largo del tiempo y por sus efectos negativos sobre el rol del Estado en la sociedad. La corrupción en el sector público afecta el crecimiento económico y genera grandes costos sociales y políticos** (Garrido-Vergara & Cienfuegos, 2024), particularmente en cuanto a la confianza en el sector público.

Experimentos en Administración Pública para estudiar la Corrupción

I. El avance en investigación

II. El avance en docencia y extensión

III. Ética Pública y Corrupción en el Estado

IV. Experimentos en Administración Pública para estudiar la Corrupción

IV. Experimentos en Administración Pública para estudiar la Corrupción (Garrido-Vergara, 2025)

* Permiten analizar cómo las personas reaccionan a estímulos que desafían la ética tanto a nivel organizacional como individual, permiten medir comparativamente los efectos de ciertos factores que influyen en la conciencia ética.

*Esto es relevante porque en el sector público los funcionarios no pueden mantener la ética de su función cuando sus comportamientos exceden los marcos normativos que la definen y regulan: esto ocurre cuando la ética conductual se encuentra con la ética legal/organizacional (Robbennolt, 2015).

IV. Experimentos en Administración Pública para estudiar la Corrupción (Garrido-Vergara, 2025 p. 4-5)

Table 1. Advantages of experiments in Public Administration

Advantage	Main characteristics
Reducing Corruption and Enhancing Transparency	- Experimental designs can be used to explain the factors that shape or account for attitudes that lack public ethics among individuals who hold public office.
	- Experiments also can help to examine how different governance structures impact corruption levels. - For example, there are experimental designs that have tested whether transparency policies reduce incentives for bribery and opportunistic behaviours in public sector.
Evidence-Based Policymaking	- In most cases, public policy design relies on political considerations, historical data, and/or expert judgments. Conducting experiments provide a systematic way to evaluate whether a policy achieves its intended outcomes before widespread implementation among the objective population. - For instance, randomized controlled trial (RCT), is a useful experiment to assess the impact and effectiveness of government programs in a wide range of areas such as healthcare, education, social welfare, political participation, security, among others.
Improving Efficiency and Effectiveness in government's action	- Experiments can help to identify and define the most cost-effective solutions for delivering services intended to address specific public needs - For example, experiments can be used to test administrative processes in order to improve and optimize their efficiency.
Understanding Citizen Behaviour and Compliance	- Behavioural experiments can predict citizens reactions to government policies and incentives. - For instance, experiments have tested whether sending reminders about tax deadlines improves compliance or if framing messages about public health influences behaviour change.
Encouraging Innovation in Public Sector Management	- Public administrators are often resistant to change due to bureaucratic inertia. Experiments allow agents to pilot and promote innovative solutions in a controlled manner before scaling up. - Experiments are a useful tool for governments to test new digital platforms, alternative governance models, or novel public engagement strategies without committing to full-scale implementation immediately.
Minimizing Unintended Consequences	- Experiments can be very useful to identify and mitigate unintended consequences before rolling out a program at national, regional, or local levels. - For example, experiments in criminal justice reform can help assess whether alternative sentencing models reduce recidivism without increasing crime rates.

Source: Own elaboration based on James et al., 2017.

IV. Experimentos en Administración Pública para estudiar la Corrupción (Garrido-Vergara, 2025 p. 4-5)

Table 2. Experimental Methods in Public Administration

Experiment	Main characteristics
Randomized Controlled Trials (RCTs)	- Considered the gold standard for causal inference, RCTs randomly assign participants into treatment and control groups to test policy interventions. - Example: Testing different methods of programs to increase public service motivation.
Natural Experiments	- These kinds of experiments are likely to carry out when external events create conditions similar to an experiment without deliberate intervention by researchers. - Example: Studying the impact of a sudden change in tax policy due to a court ruling.
A/B Testing in Digital Governance	- Governments increasingly use A/B testing to optimize digital communication and service delivery. - Example: Testing different website designs to improve citizen engagement with government portals.
Field Experiments	- These experiments occur in real-world settings rather than controlled laboratory conditions, making them particularly relevant for public administration. - Example: Implementing different policing strategies in neighbourhoods to determine which approach most effectively reduces crime.

Source: Own elaboration based on Hansen and Tummers, 2020.

-  Beach, D. & Pedersen, R. B. (2013). *Process-tracing methods: Foundations and guidelines*. University of Michigan Press.
-  Garrido-Vergara, L. (2025 - Forthcoming). *Shadows of Integrity in Public Administration Survey Experiments on Ethics and Corruption*. Cambridge Element. University of Cambridge Press.
-  Garrido-Vergara, L. (2024). *Ética Pública y Corrupción en el Estado*. En: *Manual de Administración Pública*. Ignacio Cienfuegos, Francesco Penaglia y Karina Retamal (eds), Santiago: RIL Editores. Pp. 171-189.
-  Graycar, A. (Ed.). (2020). *Handbook on Corruption, Ethics and Integrity in Public Administration*. Edward Elgar Publishing.



Robbennolt, J. K. (2015). *Behavioral Ethics Meets Legal Ethics*. Annual Review of Law and Social Science, 11(1), 75-93.

Dr Luis Garrido-Vergara

✉ luis.garrido.v@gobierno.uchile.cl

▶ coes.cl

▶ scholar.google.com

▶ orcid.org

▶ researchgate.net

▶ academia.edu

Documento editado en **L^AT_EX**

Marzo, 2025